

吴仁宝箴言(明德篇·下)

根本
华西人富了要“三不忘”和“六爱”：不忘国家、不忘集体、不忘左邻右舍；爱党爱国爱华西，爱亲爱友爱自己。

服务
自己感觉虽有小的糊涂，但还不是太糊涂，因为我的脑袋还没有休息，如果要是休息了，可能就会糊涂多了，所以我们年纪大了还是要学习。我这个人是这样，在任何情况下都挫伤不了我自己的积极性，哪怕他骂我，都没有关系，因为我是为人民服务的，就要踏踏实实为人民服务。所以我感觉很好，我也预见自己，说百岁难争取，可能 90 岁要争取，所以我要做到职务休，思

想不休，工作不休，生命不息，服务不止。

缺点
自我感觉，我有“三大缺点”：一是我犯过“教条主义”，二是我还搞过“形式主义”，三是我还犯过“官僚主义”。我把它概括为 4 个字，上世纪 50 年代“听”，60 年代“顶”，70 年代“拼”，到 80 年代才“醒”。

挫折
面对挫折，我始终坚持一条：实事求是。当年回乡，是实事求是做出的选择，后来被罢官，是因为环境不允许我实事求是。反之，我因为实事求是的真典型而幸免于难；而上世纪 80 年代离城回乡，对村里既熟悉情况

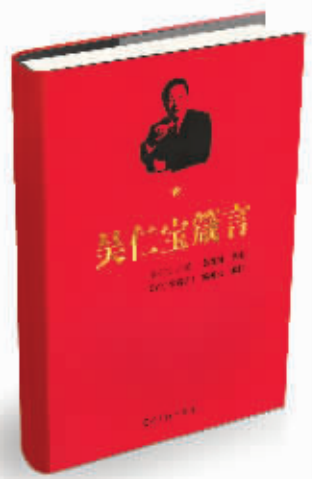
又有感情，可以把一个村搞好，这也是实事求是。90 年代的落选虽然有些意外，但我也能实事求是地看待这一结果。

作用
华西村的发展，可以说，我是起到了一定作用。一个是发扬民主，集思广益，听取大家意见，定了以后做；第二我善于用人，哪怕是反对我的，我也是团结他的，现在他们都有积极性，都为华西发展而工作。

健康长寿
我认为，我们村官的健康长寿同经济发展、人民富裕，是相辅相成的。我们经济发展快了，老百姓富了，我们作为村官，精神上也就愉快了，我们就可以健

康长寿。健康长寿是为人民服务的健康长寿。我最爱好的就是工作。同老百姓去接触，听取意见。工作认真，就可以健康长寿。因为这是锻炼我的脑子。我现在自我感觉，我是 100 多岁的工龄，80 多岁的年龄，50 多岁的脑龄，脑龄还可以。为什么？平时不去想自己活多少年，而是想我有生之年怎么去多做工作，为人民去服务。这样我看就可以了。

说了算
华西村来说，不是我吴仁宝说了算，我们到底谁说了算？是根据中央说的，根据我们华西村老百姓说的，才可以算。实事求是地说，我们按中央精神来办，也要结合华西的实际，最后听大



家的意见，也叫民主讨论，最后有结论了，我代表他们说了，就说了算。如果是个人的意见，说了不算，违背客观，迟早受到惩罚的。当然，说了算说了算就要算，你说了不算，就等于没说。

有福民先享有难官先当

□吴仁宝

我国是个农业大国，没有农村的小康，就谈不上全国的小康。村干部是联系党组织和老百姓的桥梁。如何发挥好村干部的作用？如何调动群众的积极性？如何带领群众全面建设小康社会？我的看法，首先要更新“官”念，坚持“两手抓”，与“两头”保持一致，做到“有福民先享，有难官先当”。

过去，人们讲“有福同享，有难同当”，这是对的，但还不够。古往今来，有不少人住往能共患难，不能同富贵。实践证明，凡是“有福官享，有难民当”的，就难以有向心力、凝聚力，难以有权威，难以发展。我们华西提倡的是“有福民先享，有难官先当”。既能共患难，又能共富贵，见困难就上，见荣誉就让。党员干部始终是“一面为民谋利益的旗帜”。要求老百姓做到的，干部首先做到；要求老百姓不做的，自己首先不做。凡是“有福民先享，有难官先当”的，就有战斗力，经济就能发展，老百姓也能得到实惠。只要我们做到“有福民享”，老百姓也不会让干部穷到哪儿去。只要我们“有难官当”，当真正遇到困难的时候，老百姓也一定会支持我们，共同克服困难。

我认为，做一名村干部，只要“两头”保持一致，既同上面保持一致，又同下面保持一致，就是一个不太差的干部。我们做干部，不要做最好的干部，做不太差的就行了。因为，“人无完人，金无足赤”，只能更好，不能最好。如果只同上面保持一致，不同下面保持一致，这不算是一个好干部；如果只同下面保持一致，不同上面保持一致，这也不算是一个好干部；如果只同上面保持一致，又不同下面保持一致，这是一个危险的干部，迟早要受到法律的制裁。4 年多

来，我们最大限度地为老百姓谋福利。现在，我们华西家有 50—500 万的存款，1—3 辆的汽车，住 400—600 平方米的别墅。拥有 40 多项“全国第一”，被称为“天下第一村”。

一村富了不算富，全国富了才算富。最近几年，我们拿出数千万元资金，建立了宁夏、黑龙江两个“省外华西村”，到东台、楚州、大丰等地帮扶。而且把周边 10 个村，以“一分五统”的方式，并入华西。近两年，为周边村支付修路造桥、各项福利，累计 7000 多万元（不包括住房补贴），如今华西已经实现了“基本生活包，老残有依靠，就业促勤劳，小康步步高”。

共产党是领导我们事业的核心力量，老百姓是成就我们事业的最大的根基。华西的党员干部，人人要把“有福民先享，有难官先当”，作为工作的最大追求和最大目标；“一个把同”“两头”一致，作为工作的出发点和落脚点。当官没有终身制，为人民服务有终身制。作为我个人来讲，还是要干到 80 岁。干到 80 岁，不一定要做“一把手”。我要为大华西老百姓在 3 年内达到 50% 小康、30% 中康、20% 小康，生命不息，服务不止！

（此文系《人民日报》于 2003 年 11 月 30 日刊登的吴仁宝老书记的署名文章）



做煞大队变成幸福村

吴仁宝率领华西人重造山河，冰冻三尺，硬如铁板，一铁锹铲下去，“当啷”一声，一个白印。

吴仁宝带领群众用镢头劈，用钢钎打眼；用木杠撬动冰冻土块，打开了一个个缺口，手掌上磨出一道血口，用嘴唇咀嚼流出的鲜血，用毛巾碎布一缠，又干了起来；手臂酸痛得拿不起铁子，手痛裂得端不住饭碗。难以负载的劳累，难以忍受的疼痛，使华西人夜寝难眠，浑身像散了架似的，但鸡不叫天不亮，他们又呻吟着爬起来，开始了一天的战斗！

风雪中，老英雄朱法生抡动铁耙，身上穿的衣服脱得只剩下的一件单布衫，仍热汗如注。正当他把铁耙抡得呼呼作响时，胃病突发，冷汗直冒，脸色蜡黄，吴仁宝劝他回家休息，他一口拒绝，用铁耙把紧蹙地挤压着肚子，痛得实在支撑不住了，就趴在田埂上，用田埂顶住肚皮。疼痛稍一减轻，他又把铁耙舞得虎虎生风，一直干到深夜。老队长向青年人挑战：“一天挑 9 方土”。小伙子不甘示弱，齐声应战。老英雄，棒小伙，如猛虎下山，蛟龙出海，把个冰冻大地搅得翻江倒海，龙腾虎跃。

“铁姑娘战斗队”也不甘示弱，64 位姑娘在队长赵毛妹带领下，铁耙齿岔断了，换一把再

盆；竹扁担挑断了，换木扁担再挑。鞋袜、裤管和烂泥冻在一起，似钢盔铁甲，一走路“哗哗”地响，她们照样挑着担奔跑，人人练就了一双铁脚板，个个练就了一副铁肩膀。赵毛妹被人誉为“铁姐”，她带领的华西铁姑娘战斗队也百炼成钢，成为名闻遐迩的先进集体。

正当吴仁宝带领华西人顶风雪、冒严寒、踏冰霜，重新安排山河时一股股阴风又吹到了华西。

那些原先嘲讽华西是“吹牛大队”的人，又脸谱一变，腔调一改，说华西是“做煞大队”，说吴仁宝领着华西人“白天拼命干，晚上加班干”，一天干十几个小时，谁能吃得消？是铁人也得累垮。这是吴仁宝和干部出风头，当典型，受表扬；社员吃苦头，当牛马，受洋罪，再这样下去，人都要活做煞”。

随着“做煞大队”的传播，一首民谣在华西周围流传开来：做煞大队无搭头，干起活来累死人。有女不嫁华西去，宁愿扔在河里喂。这民谣一传，可苦煞了华西创业的热血青年。外村的姑

娘不愿嫁到华西做煞，纷纷解除婚约。青年小伙赵福元，找了个对象在邻村，女方父亲说：“我养女儿是巴望着过好日子的，若是嫁到华西做个半死，岂不害了她！”有的为退婚，还闹到工地上。一时间，华西的男青年娶不进外村的女青年，华西的姑娘在外村找到对象的，对方父母也竭力阻挠，决不同意，说华西姑娘有“做伤”病，娶到家不是供着，也是养着……

找不到对象的阴云，笼罩在华西青年身上，痛在吴仁宝心上，男大当婚，女大当嫁，终身大事，也是父辈们最大的心事。这样下去，怎还得了？难道华西娶不进，嫁不出，真要血断脉绝？那还受这罪创这业干什么？是否要垮，在这意想不到的难题面前放慢创业的步伐，或鸣金收兵？“夫战，勇气也，一鼓作气，再而衰，三而竭”，士气只可鼓，不可泄。在这实现规划的节骨眼上，吴仁宝只有擂鼓进击，背水一战，任何软弱和退却，都将导致半途而废，功亏一篑。

吴仁宝心一横，牙一咬，登高一呼，悲壮里充满豪气说：“没有过不去的火焰山，我们华西是个杂姓村，有些一个姓氏的也不

是一脉相传、同宗同祖，有条件提倡婚姻自由，自由恋爱，自力更生，自己解决问题。”吴仁宝一席话，讲得男青年眉飞色舞，女青年脸泛红晕……

建电站，缺少石料，80 多位青年向吴仁宝主动请缨。

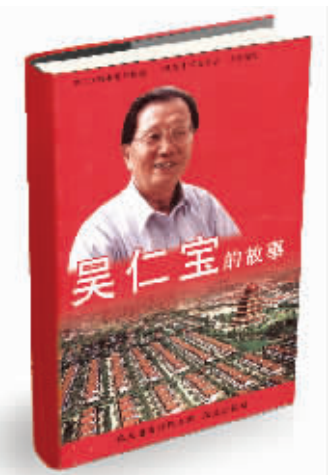
吴仁宝率领他们摇船来到龙砂山脚下，时值寒冬，北风怒吼，河水刺骨，他们几口烧酒下肚，就纷纷跳下河去，苦战 30 多天，从河底摸捞出一船船石料，备足了建电站的石料。华西的男青年们也在苦战中增进了了解，在磨炼中加深了友情。潮红的脸颊，甜蜜的笑容，微妙的感情，颤动的灵魂，两颗相互爱慕追恋的心灵火花，终于撞击在一起，奏出爱情的和弦；华西的亚当夏娃们，带着创造者的自豪，两情相悦的欢乐，走进了不是靠上帝恩赐，而是靠自己营造的伊甸园……

吴仁宝率领华西人硬是凭着一股改天换地脱贫致富的热情，靠一种拼命精神，开早工，打夜工，刮风下雨不歇工，逢年过节不停工，一天出两天活，一年整出一方田。

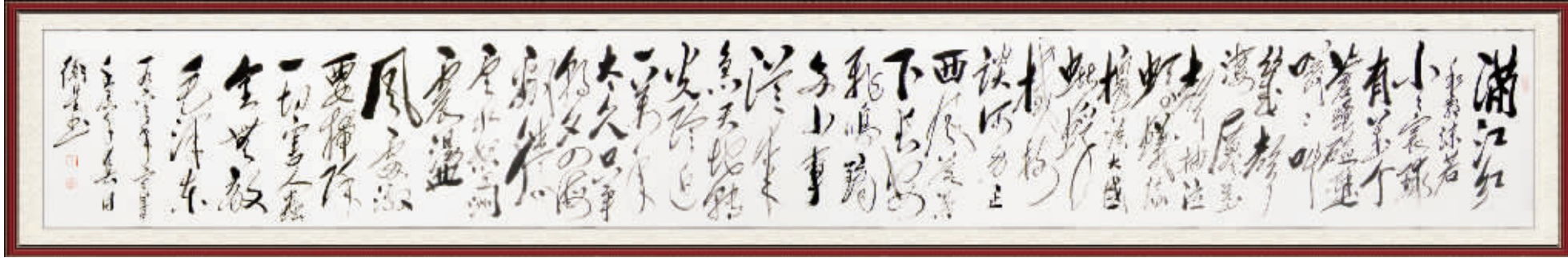
从 1964 年至 1972 年，吴仁宝带领华西人一股劲苦干了 8

年，搬掉了 984 条田岸，削平了 57 个土墩。填平了 39 条废河沟渠，挑走了 110 多万立方米土，用了 27 万个人工，把原来 1300 多块七高八低的零星田块，改造成 400 多块能排能灌的高产稳产大田，赢得了人变、地变、产量变。

15 年规划提前 7 年实现。1972 年粮食亩产突破了 1 吨。1975 年，华西大队粮食亩产突破“三纲”（2400 斤），1976 年又猛增到 2704 斤。同年，向国家交售粮食 94 万斤，平均每亩交售 1090 斤；出售肉猪 750 头，家禽 2.3 万只，蛋品 1.8 万斤，菜兔 3000 只。工副业已达 28.2 万元，已占全年总收入的 54.4%，集体积累（合资产）已经有 60 万元，做煞大队变成远近闻名的幸福村。



文艺苑



朱卫星书法作品《满江红·和郭沫若》

《满江红·和郭沫若》

小小寰球，有几个苍蝇碰壁。嗡嗡叫，几声凄厉，几声抽泣。蚂蚁缘槐夸大国，蚍蜉撼树谈何易。正西风落叶下长安，飞鸣镝。多少事，从来急；天地转，光阴迫。一万年太久，只争朝夕。四海翻腾云水怒，五洲震荡风雷激。要扫除一切害人虫，全无敌。

毛泽东一九六三年二月五日

每月一景

华西都市农业示范园

经过多年的发展，华西的农业已向绿色农业、生态农业、观光农业转型。现在，我们又把农业作为旅游资源，打造集观赏、品尝、科教、生产于一体的农业体系，让游客既能观赏到华西的特色景点，又能体会到农业的科技含量，还能品尝到健康的绿色食品。

华西都市农业示范园主要由园艺中心、无公害蔬菜水果、畜牧水产、花卉苗木、稻麦油料基地等组成。像智能化温室总面积 12000 多平方米，主要景点有攀高跳水、江南农家、南瓜博览苑、瓜农小院、巨瓜列阵、双龙戏珠、蔬菜森林、树菜家园、悬绳成林、九宫椒田、万福茄园、岭南水乡、闽南山乡、宝岛果园、江南故乡、沙漠果园。主要栽培作物有南瓜、西瓜、甜瓜、黄瓜、葫芦、蛇瓜、番茄、辣椒、茄子，以及香蕉、菠萝、芒果、番荔枝、柑橘、甜橙、柚子、金柑、番石榴、杨桃、龙眼、荔枝、西番莲、番木瓜、青枣、枇杷、杨梅等 200 多种南北方特色蔬菜果树。另外，还有天鹅、麋鹿、沉香木、檀香木、红

豆杉等珍稀动植物，以及牡丹园、葡萄园、盆景园、樱桃园以及茶园等数十个特色景点，为华西平添了一份动人的诗情画意。

园艺中心以丰富多样的作物品种、绚丽多彩的果树植株、吉祥祝福的造型瓜架、硕果满棚的田园风光、江南风情的农家院落、壮观有序的旅游长廊，营造一个四季常新的绿色天地、景象万千的农业公园、科技荟萃的奇观世界，成为集生产、科普、观光、休闲为一体的现代农业生态乐园。



蔬菜森林



沙漠植物



葡萄园



南瓜博览苑



游人如织



香蕉园



都市园艺