

# 改革创新稳中求进 乡村振兴为民先行

## ——在2017年工作总结暨2018年目标动员会上的讲话

□华西村党委书记 吴协恩

(2018年1月5日)



班子的平均满意度更是达到了99.4%。这也再一次说明，对于改革，老百姓是拥护的，班子是经得起考验的，未来是可以预期的。

**五是**通过共建，巩固了百年进度。习总书记说：“幸福不是毛毛雨，不会从天而降，幸福都是奋斗出来的！”在我看来，老百姓要想过上更好的日子，拥有更好的未来，先要共建，才能共享。这一年，从参观江阴、宜兴“一村一企”，到考察北京、唐山相关产业；从纪念老书记逝世四周年宣誓，到人民英雄纪念碑前宣誓；从组织骨干人员召开北京会议，并接受爱国主义教育，到组织老同志赴无锡考察转型升级，增加信任。因为这些，都是为了凝聚起方方面面的力量和智慧，共同建好我们的家园、造福华西的百姓。没有比人更高的山，没有比脚更长的路，只要团结，只要努力，一切困难都能克服。大华西过去一年建设得也是比较好的，达到了“三个持续”：班子队伍持续加强、民生事业持续提升、社会风气持续改善。这主要得益于大华西干部做到了我提出的：“化被动应对为主动服务，从‘要我’转变到‘我要做’，让老百姓切身感受到你们是真心实意为他们考虑的！”今年年初，我还要召开一个大华西在外工作的务工人员新年茶话会，共叙发展、畅想未来。

今年，乃至今后5年，我们要在“脚踏实地、真抓实干”上做文章。经济上，用数据说话；为民上，让老百姓来讲。2018年，华西要牢牢把握三条总思路：

**我们的总基调是：稳中求进、改革创新。**

**我们的总要求是：依法治村、依法治企。**

**我们的总目标是：忠诚担当、发展为民。**

发展，就是依托“短中长、稳快活”的理念，实现更高质量的增长；为民，就是要进一步增强老百姓的认同感、获得感、幸福感！为此，2018年我们要更好地彰显“五个力”：创新力、专注力、强动力、凝聚力、执行力。

**第一，向时代要创新力。**中国特色社会主义进入新时代，再不能简单地用习惯思维去判断、用经验主义去做事，该明白的一定要明白、该想到的一定要想到！唯有学习让人不落伍，唯有创新让人不掉队。创新，只有起点，没有终点；只有更好，没有最好。今年，是改革开放40

更大的贡献！  
**第五，向落实要执行力。**在我看来，我们基层不是贯彻，而是落实，除了落实，还是落实！生活在这个世界上的人，定目标时无非三种情况：有的给自己设定目标，有的要别人来设定目标，有的给别人设定目标。不管哪一种目标，一旦定了，就要不折不扣地完成。稍后，我就将与各大公司董事长签订经济责任状，目的就是要责任明晰、目标明确，一抓到底，落实到位。去年的年终总结大会上，我把制定目标比作“摘果子”，我们要踮起脚来摘，而不是跳起来摘。踮起脚来，就是做努力与温情，照顾到方方面面，如果总是跳起来，时间长了人很累。也不要做那些一伸手就能够做到的事，因为这样太容易了。2018年各大公司签下的目标任务，比2017年完成数增1.20%。增长幅度之所以不是很大，原因有两点：一是为了进一步加大“数量转质量”，二是为了“调结构”调得更到位。现在已不是简单地冲，而是要更高质量地进。开弓没有回头箭，签下了“责任状”，就是立下了“军令状”，只能前进，不能后退。大家不要单讲“行”，还是“不行”。而要讲，“不行”怎么“行”；“行”怎么“更行”！这个世界上，没有做不成的事，只有不动脑的事！你如果不想做，总会找到借口；你如果想做好，总会找到方法。像干得不好的，到了年底一定会找各种理由，这是规律。总之，分给你的一块，你就要尽全力把它做好，确保“事有专管之人，人有明确之责、有责有落实之法”。值得信任的，从来不是说出来的话，而是做出来的事！除了经济目标，我们还有“乡村振兴”需要推进，按照中央农村工作会议确定的目标任务，到2020年，取得重要进展，制度框架和政策体系基本形成；到2035年，取得决定性进展，农业农村现代化基本实现；到2050年，乡村全面振兴，农业强、农村美、农民富全面实现，华西首先在农业上，要有更大的作为。我们创建“省级现代农业产业园”，上级已经批了下来。

**第四，向富民要凝聚力。**关键富了要健康，“百年企业、百年村庄”才会有保障。从在座每一个人来讲，有比富裕更加重要的东西，健康比富裕更重要、家人比富裕更重要、幸福比富裕更重要。如果没有健康、没有家人、没有幸福，你有再多的钱又有什么用。所以，干部不要与村党委拐弯抹角“捉迷藏”，不要与村党委斗智斗勇“比高下”，不要与村党委耍心机“耍心眼”，千万不要把聪明用到违法违规上，不要用最小的成本去承担最大的代价，不换届就想换人，不动脑子就动位子。与其握紧拳头让群众猜，不如张开手掌让群众看。新的一年，我们会继续加强对干部的监督和约束，让“眼睛”与“耳朵”更多，让“不是少数人监督多数人，而是多数人监督少数人”更严。干部可以有傲骨，但不要有傲气，你把自己放低一点，别人就比你高一点。长江后浪推前浪，一浪更比一浪强。我们要继续开展“双送”：送知识、送健康，把年轻人送到青海的贫困村去锻炼，与当地农民“同吃同住同劳动”，以双送促双富：精神比物质更丰富，脑袋比口袋更富有。我一直很羡慕年轻人，因为年轻是最大的优势和资本，年轻代表了未来。但玉不琢不成器，年轻人经过磨练才能成才。小康不小康，关键看老乡。我们还要继续加强全国各地基层干部的互动交流，为全面建成小康社会做出

同志们：  
今天，我们汇聚一堂，召开“2017年工作总结暨2018年目标动员会”，目的就是：总结一年得与失，明确自身权与责，为华西更高质量的发展，进一步指明方向、确立目标、振奋精神！

这一年，我们紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，按照十九大精神，结合华西村实际，创造性地开展各项工作，取得了良好的成绩。我常讲：凡事有“度”，过犹不及。一个国家也好，一个村庄也好，一个人也好，都要讲究一个“度”。2017年，在大家的共同努力下，华西在“变与不变”中把握了“五个度”：

**一是**通过实践，提升了政治高度。我认为，不论树的影子有多长，根永远扎在土里。对党的信仰，任何时候都不能动摇。这一年，我们旗帜鲜明讲政治，保持“两头一致”，践行“两学一做”，推动“两聚一高”，在“社会主义核心价值观”教育中，做到了“言与行”的统一；在“亲清新型政商关系”讨论中，明确了“公与私”的界限；在落实十九大精神中，强调了“新与旧”的辩证。党和国家领导人，纷纷为华西做出重要批示或充分肯定，要求推广华西党建创新、精准扶贫、共同富裕等先进典型。就我个人而言，从出席党的十九大，到参加国家公祭仪式撞响和平大钟；从评为“全国最美家庭”，到评为“全国最美基层干部”；从评为“江苏道德模范”，到获得“江苏省农村基层党建工作突出贡献奖”，所有这些不仅仅是我个人的荣誉，更是全体华西人共同的荣誉。十九大召开后的两个多月里，我已先后为全国各地70多个单位，作了62场宣讲，让“读懂中国领袖、读懂当代中国、读懂未来中国”更加深入人心。2017年，华西再次实现“双增”：可用资金比上年增长6.99%，交税比上年增长2.71%。2018年，又将实现开门红。刚才，我率队到相关企业开展了一次环保、安全、卫生大检查。这一圈看下来，大家做得都是不错的。在我看来，所有成绩的取得，与冶金总公司、金融投资总公司、纺织品总公司、农建总公司、物流服务总公司、海运海工总公司等做出的积极贡献是分不开的，与在座每一个人的辛勤付出是分不开的。在此，我代表村党委、村委、集团公司，向大家表示衷心的感谢！

**二是**通过创新，拓展了思想深度。中国社会已经到了思想先行、理念先行的时代。观念一新，遍地黄金。过去，中国企业大多是“追赶思维”，因为要靠后发优势去发展；现在，我们需要“引领思维”，因为在众多领域我们已经占据领先地位。这也就是我讲的“快一拍，领着走；慢一拍，跟着走！”这一年，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，形成了许多新的世界观、发展观、市场观，从“把品牌变成钱、把资源变成钱、把知识变成钱”，到“为担当的人担当、为负责的人负责、为尽力的人尽力”；从寄语年轻人“如日中天”，到比喻年轻人“鱼翅海鲜”；从强调“一把手脑子里要有东西”，到关心“下面人辛苦可以，但一定要开心”；从把管理比作作画，要懂得留白，到把管理比作摄影，要敢于攀登；从把人分为“三种类型”：不动的阻燃型、被动的点燃型、主动的自燃型，到把企业分为“三个类别”：暂时性胜利者是机会主义者、阶段性胜利者是实用主义者、长久性胜利者是利他主义者；从反问“既然西方人可以信仰虚无缥缈的上帝，我们为什么不能信仰实实在在的共产主义”，到明确“我们不应该以华西为世界，而应该以世界为华西”。尤其是“差异化”和“利他心”这两个观点的形成和完善，把华西的商业理念，从过去简单的产品竞争，上升到服务理念、思想观念的较量。我的看法，如果说“价格战”是为了在“比较”中胜出，那么“差异化”就不存在“比较”，“利他心”更是凌驾于“比较”。像华西的冶金、化纤、焊管，以及莫桑比克石材等，不做大池里的小鱼，只做小池里的大鱼，以差异化占据细分市场，以利他心获得长期共赢。包括到在外投资的农商城、江阴的商品交易所等能越做越好，都是因为在用“利他主义”做事。像莫桑比克黑A级石材一经推出，广受好评、供不应求。新矿区产出的石材质量更是出类拔萃，今后的产能和效益都将去4倍于黑色矿山。像重庆农商城去年的交易额达255.71亿元，比上一年增了

## 新时代 新气象

□单旭

2018年是中国改革开放40周年，华西村作为“天下第一村”，在这40年中一直是中国新农村建设的领跑者，是全国改革开放的一个标杆。党的十九大，以习近平总书记为核心的新一届中央领导班子，以极大的政治勇气和智慧，带领全国人民迈向新时代的新征程，提出了经济和社会发展的战略目标：到建党一百周年时，全面建成小康社会；到新中国成立一百年时，全面建成社会主义现代化强国。

吴协恩书记站在新时代的高度，提出了“读懂中国领袖、读懂当代中国、读懂未来中国”，形成了诸新的新发展理念，从“把品牌变成钱、把资源变成钱、把知识变成钱”，到“为担当的人担当、为负责的人负责、为尽力的人尽力”；从寄语年轻人“如日中天”，到比喻年轻人“鱼翅海鲜”；从强调“一把手脑子里要有东西”，到关心“下面人辛苦可以，但一定要开心”；从把管理比作作画，要懂得留白，到把管理比作摄影，要敢于攀登；这些全新的理念正潜移默化，成为华西千群落的行动指南和行为准则。

发展思路有新突破。产品只是载体，服务才是中心。吴协恩书记面对发展新形势，反复强调：利他就是利己。他认为客户在选择你的产品时，已不是单纯地看质量和功效，更是看你的品牌和服务。利他，就是“服务前移”，就是做大“朋友圈”，就是构建“命运共同体”。

管理方式有改革。华西的改革在“伤筋动骨”中迎来了“脱胎换骨”，在“自我革命”中完成了“破茧成蝶”。如何让富起来的下一代继续有奋斗的动力，吴协恩书记未雨绸缪，给青年精神补钙，设立了青年智慧论坛，每月一期的青年论坛，让青年人来谋划华西的下一片蓝海，激发年轻一代的创业热情，班子主要成员点评，并大力改革管理机制，通过改用人、改制度、改股份，改出了主动性、改出了责任心、改出了进取心。

今年是吴仁宝老书记诞辰90周年。生命不能永恒，但精神可以永久流传。吴仁宝老书记以他一生的奋斗为广大华西人树立了一个精神标杆和行为楷模，每一个华西人向老书记学习，把传承老书记精神作为一种责任，一种使命，让华西“天下第一村”这块金字招牌永远熠熠生辉，在建设中国特色社会主义的伟大实践中，永立潮头，当好排头兵，先行军，敢闯敢试，用好全球人才和全球资源，打造“农村都市”，为“乡村振兴”战略提供一个全新样本。