

年轻社区“当家人” 撸起袖子加油干

□本报记者 张立文 / 图

去年9、10月份,城厢镇共有7名年轻人成了社区一把手,一改社区“当家人”年纪较大,经验丰富,做事老到的传统形象。城厢镇此举主要目的有两个,一是年轻人有闯劲、有热情,也有新思维,他们当社区的一把手,在一定程度上,可以进一步增强社区的活力,开创社区工作新局面;二是这些年轻干部,有的原来在村或社区工作,有的在镇机关科室工作,表现都比较优秀,在社区当一把手后,既有利于他们的锻炼、成长,也能加快全镇的干部队伍建设。现在半年时间过去了,他们的“家”当得到底怎么样?有什么样的新思路?记者走访了其中3个社区的“当家人”。



陈晨(右)在和社区工作人员分析项目。



陈敏与社区工作人员商量工作。



工作中的李俊杰。

陈晨 >>>

团队化做事,标准化管资产

在城厢镇太丰社区,记者看到了一张工作人员的分工示意图,与一般社区略有不同的是,除了书记和主任外,所有的工作人员都归属于三个部门,即社区管理办、公共服务办和集体资产办,而通常的社区没有这样的部门,每个人都分管一项或几项工作。

年轻的社区书记陈晨告诉记者,以前太丰社区工作人员分工也和其他社区一样,都是一人管一项或几项工作,如有人管环保、卫生,有人管宣传、文体等,这样的分工虽然职责很明确,但有时有人忙得脚不着地,有人却很清闲,过一阵,忙与闲可能又倒过来,而且近半年中,社区按上级部署开展了“百日行动”、“263”专项行动、全国文明城市创建等工作,这些活动涉及面广,任务也很重,如果依然各人都管各人的事,就很难形成合力,他和大家商量后,决定按社区的实际情况和各人的分工,组建了这3个部门,一个部门3到5个人,涉及到部门的事,由分工的人主抓,部门内其他人都要一起出主意,共同来负责,再由团队集体来完成,实践下来,这样做效率确实很高,去年的“百日行动”总结表彰时,社区获得了全镇的一等奖,现在“263”行动进行得也较顺利,各种项目都得到了有序推进,因为工作推进有效,甚至还拓展了一些开始没有列入计划的项目,这两天,就在新浏河边上进行了几个计划外的整治项目。

太丰社区是一个村改社区,经济基础较好,有各种集体资产110多项,包括物业、非农用地和农业用地等三大类。

这些资产是社区发展的基础,也关系到每个居民的利益,以往的资产管理中,沿用的都是经验式的粗放管理。前一阵,陈晨和大家一起对所有集体资产进行了仔细梳理,同时对管理中存在的问题进行了分析,发现不仅有些资产存在租金偏低,租金拖欠现象,还有些厂房、用地因为缺乏管理,导致了不少问题,如违章建设多,转租严重等。针对这些问题,社区新出台了3项制度,一项是调整集体资产租赁价格的,一项是关于租金缴款流程和催缴流程的,还有一项是针对租赁中违建厂房、设施投入、道路硬化、种植改变等行为进行规范的,同时还明确了不得经营的范围。

陈晨说,今后资产管理都要按照这些制度进行标准化的操作,社区还和两家资产运作咨询公司进行了接触,有可能与专业公司进行合作,进行更标准、高效的管理。

陈敏 >>>

让拆迁小区城市化 让社区环境有改观

伟阳社区党委书记陈敏以前没有在村或社区工作过,这在7位年轻的社区一把手中很少见。这也给她的工作起步带来了一些难度,她说:“开始时真有点忙不过来,甚至理不出头绪!”

不过现在她的工作得到了居民、同事和镇领导的认可,比如组建了社区自己的保洁队伍,再如带领社区或者协助镇里完成了苏创地块、杜柴塘地块、三都地块等几个高难度地块的环境整治工作。

现在的陈敏也根据社区的特点和居民们关注的重点、难点,整理出了一条工作思路,即让拆迁小区的配套和居民的生活加快城市化,同时通过环境整治、基础设施建设,让社区中没有拆迁的村民小组环境有改观,让大家的生活环境提升。

而伟阳社区正在开展的两个民生项目也与此有关,一是在拆迁安置小区的会所三楼上建一个活动中心,另一个就是对大家反映最强烈的三都地块的总长1.3公里道路进行提档。

陈敏说,伟阳社区面积很大,虽然现在伟阳小区已经有一个规模较大的活动中心,但东港小区离那比较远,大家一般不会到伟阳小区去活动,而文体活动对于提升大家生活品质,生活城市化都有很大的作用,会所的三楼正好是空置的,所以社区决定在那建一个活动中心,现在正在请专业公司做方案,以后伟阳社区将有两个活动中心。三都地块以前的环境很差,去年的百日行动中,清理出了各种垃圾100多卡车,环境有了一定的改善。今年社区将对道路提档,进一步改善面貌,以后社区中其它的道路也会陆续进行提档,并且让环境更好。按照这一思路,不管已拆迁,还是未拆迁的居民,生活环境、品质都将得到提升。

与陈晨类似,陈敏也注意到了提升社区工作效率的问题,与太丰组建部门,用团队管事的方式有所不同,她强化了社区工作人员的工作计划和总结工作,包括自己在内,每个月都要清清楚楚列出自己的工作计划,并在下个月进行总结,写清进展或者完成情况。

李俊杰 >>>

压力很大成绩也不小

从昆太路吴塘河大桥经过的市民可能会发现,去年桥南边的原粮库地块上,废品收购站、大理石石材加工厂集聚,垃圾乱堆放严重,现在这里已经变成了一个“游园+停车场”式的景观绿地。

李俊杰告诉记者,原粮库地块,几乎是城郊结合部“脏乱差”的一个缩影。去年的“百日行动”中,社区对这一地块进行了整治,这里甚至成了昆太路的一个亮点。今年社区将再多一个亮点,社区正打算把新拆迁的金马布厂地块也进行“游园+停车场”式的改造,从而提升环境,造福居民。

1988年出生的李俊杰是7人中最年轻的,尽管在城厢镇东林村担任副主任已有几年,但担任西郊社区党委书记后,还是感到压力很大。因为历史、区域的原因,位于城郊结合部的西郊社区的环境一直不是太好,再加上地势低,雨污管道陈旧落后,雨一大的就易涝积水。去年上任后,西郊社区利用“百日行动”的时机,实施了原粮库地块整治、菜场改造、雨污管道铺设等5个比较大的项目,在一定程度上改善了社区的面貌,这个还不到30岁的书记也得到了大家的信任。

随着“263”专项行动的展开,今年,社区中黑板报及周边7、8条小路也开始了改造,再加上金马布厂地块的改造,李俊杰又将迎来新一轮的“压力期”。

除了这些项目建设外,作为一个“小巷总理”,李俊杰其它的工作也不少,仅仅这几天,就有比较大的几件事要处理,比如金仓华府要成立新的业委会,其间很多工作要由社区进行协调;再如太丰小区是城厢镇较早建成的一个公寓房集中安置小区,车位比较少,社区正计划重新划停车位,并加强对停车的管理;而且这个小区中乱堆放现象较严重,“明天将联合公安、城管等部门,开展一次联合整治行动。”

